

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Глава 3: ЦКП и ключевые функции

Практические чек-листы

Чек-лист «Качественный ЦКП»

- ☐ Результат конкретный и осязаемый
- ☐ Можно измерить количественно
- ☐ Понятна ценность для компании
- ☐ Сотрудник может на него влиять
- ☐ Формулировка из 1-2 предложений
- ☐ Нет общих слов типа «качественно» без уточнений

Матрица проверки должности

Критерий	Есть	Нет	Комментарий
ЦКП сформулирован			
ЦКП измерим			
2-4 ключевые функции			
Функции ведут к ЦКП			
Есть KPI для функций			
Понятно сотруднику			