

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Глава 3: ЦКП и ключевые функции

Гайд для HR: как внедрить в команде

Дорожная карта внедрения

Этап	Содержание
Неделя 1	Обучите руководителей концепции ЦКП. Проведите воркшоп или обучающую
Неделя 2	Проработайте ЦКП для ключевых должностей. Начните с топ-20% позиций, к
Неделя 3	Добавьте ключевые функции и KPI. Формализуйте в документы, доступные д
Неделя 4	Проведите встречи с сотрудниками. Обсудите новое описание, получите обра
Недели 5–8	Тестируйте и корректируйте на практике. Наблюдайте влияние, собирайте об
Месяц 3	Интегрируйте в систему оценки и развития. Сделайте ЦКП и функции осново

Типичные ошибки при внедрении

- Создали документ, но не обсудили его с сотрудниками.
- Слишком сложный или абстрактный ЦКП — его нельзя измерить.
- Нет связки с системой оценки — документ не работает.