

# ЧЕК-ЛИСТ

## Качественный портрет кандидата

Контрольный лист для быстрой проверки

**Как использовать:** Пройдите по каждому пункту и отметьте, выполнено ли требование. Если все пункты отмечены, портрет готов к использованию в найме.

## Основные критерии

### СВЯЗЬ С ДОЛЖНОСТЬЮ

- ☐ Портрет основан на ЦКП (Ценном Конечном Продукте) должности
- ☐ Каждая ключевая функция трансформирована в конкретные требования
- ☐ Все критерии логически связаны с ЦКП и функциями

### БАЛАНС ТРЕБОВАНИЙ

- ☐ Отсекающих критериев ровно 3-5 (не меньше 3, не больше 5)
- ☐ Неотсекающих критериев 5-8 штук
- ☐ Есть четкое разделение между обязательным и желательным

### ИЗМЕРИМОСТЬ И ПРОВЕРЯЕМОСТЬ

- ☐ Каждый критерий можно объективно проверить

☐ ☐ Для каждого критерия определен способ проверки (вопрос на интервью, тест, примеры)

☐ ☐ Нет размытых требований типа "ответственный", "коммуникабельный"

☐ ☐ Критерии конкретные и измеримые

## РЕАЛИСТИЧНОСТЬ

☐ ☐ Требования реалистичны для вашего рынка (можно найти таких кандидатов)

☐ ☐ Требования соответствуют заявленной зарплате

☐ ☐ Требования не противоречат друг другу

☐ ☐ Портрет не требует "невозможного" опыта

## ПРАКТИЧЕСКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ

☐ ☐ На основе портрета можно написать описание вакансии

☐ ☐ На основе портрета можно подготовить вопросы для интервью

☐ ☐ На основе портрета можно оценить кандидатов одинаково

☐ ☐ HR-специалист понимает портрет и может его применять

## Дополнительная проверка

**Совет:** После заполнения чек-листа задайте себе вопрос: "Если кандидат соответствует всем пунктам в этом чек-листе, сможет ли он достичь ЦКП должности?"

Если ответ "да" — портрет готов!

## Результаты проверки

Количество отмеченных пунктов: **0** / 18

Отмечайте пункты по мере проверки

## Интерпретация результатов

### 18/18 Портрет готов к использованию

Отличная работа! Портрет полностью подготовлен. Используйте его для найма.

### 15-17/18 ⚠ Портрет нуждается в доработке

Пересмотрите 1-3 пункта, которые не отмечены. Скорее всего, это небольшие уточнения.

### Менее 15/18 Переделайте портрет

Есть существенные пробелы. Рекомендуем пересмотреть требования с самого начала. Вернитесь к файлу 02 "Практическое задание".

---

Файл 3 из 7 дополнительных материалов к Главе 4  
Используйте вместе с файлом 02 "Практическое задание"